



Universität
Zürich^{UZH}



Change Management

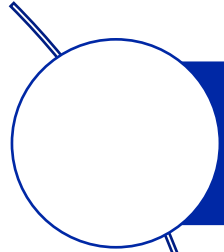
Wie lässt sich organisatorische Veränderung umsetzen?

Bianca Albers

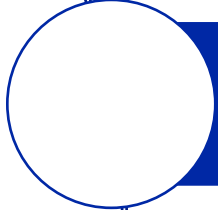
24 September 2025



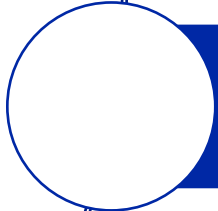
Agenda



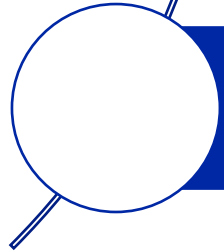
Wo sind wir? Mein Ausgangspunkt



Was bedeutet das? Integration von IPC und Implementationsforschung



Wie geht das? Das Beispiel REVERSE



Was also ist „IPC-Change-Management“?

Source:

Wo sind wir?

Sonpar et al., 2025

Ziel

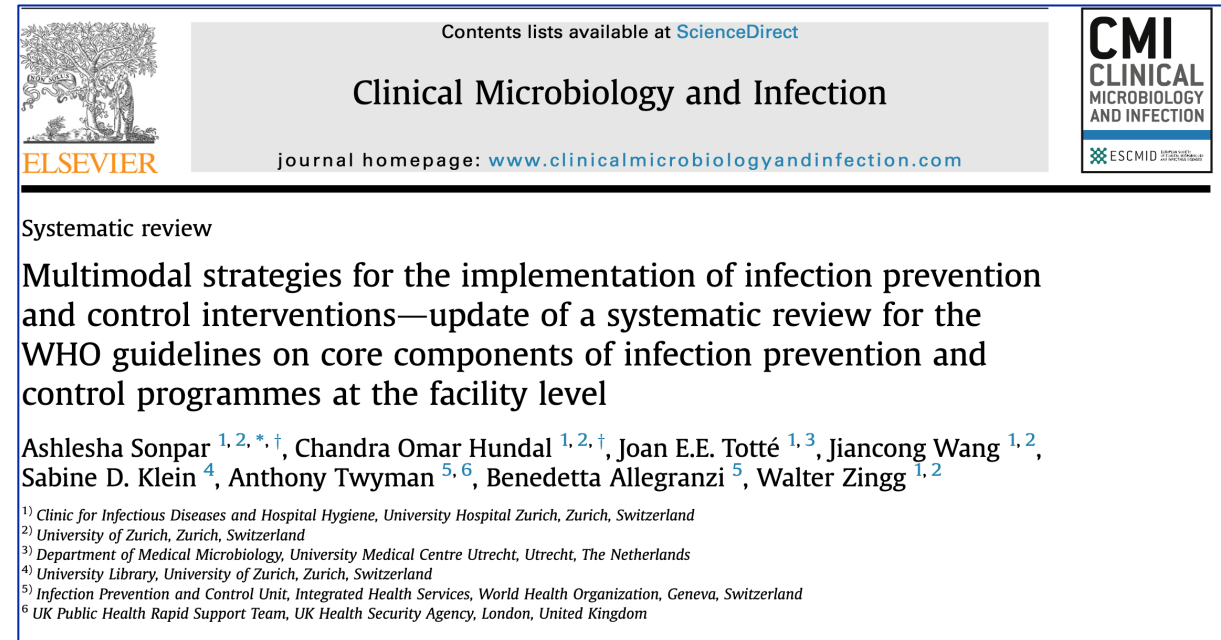
- Erkenntnisse über die Wirkung multimodaler Verbesserungsstrategien bei Interventionen zur Reduzierung von nosokomialen Infektionen und Infektionen durch AMR-Erreger und zur Verbesserung von HH-Compliance.

Enthalten

- 27 Studien
- 22 LHE; 3 LHME; 2 LMNE

Resultate

- Die meisten Studien messen einen signifikanten Effekt für die Prävention nosokomialer Infektionen und die Verbesserung von HH nach der Anwendung einer multimodalen Strategie.
- Evidenz Qualität: niedrig bis moderat



Price et al., 2023

Ziel

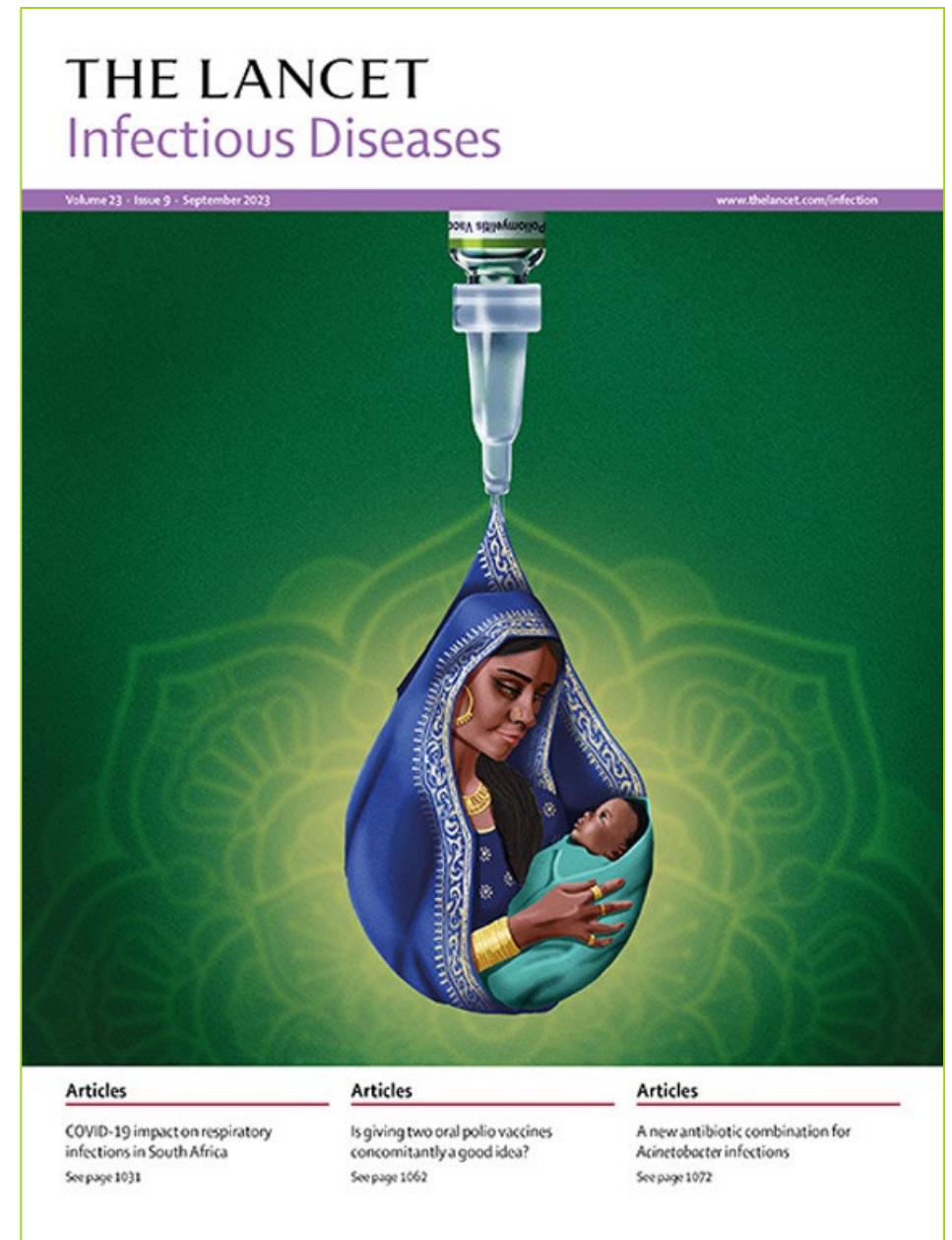
- Erkenntnisse über die Wirkung von Intervention zur Infektionsprävention & -kontrolle

Enthalten

- 36 Studien
- Alle LHE

Resultate

- Evidenz für “Maßnahmen-Bündel” in Kombination mit “Implementierungsstrategien”
- Evidenz Qualität: Hohes Bias-Risiko



Was bedeutet das?

Es ist Zeit, die Implementationsforschung und –praxis stärker in der Infektionsprävention & -kontrolle zu verankern



Viewpoint | Published 10 December 2022 | doi:10.57187/smw.2022.40021

Cite this as: Swiss Med Wkly. 2022;152:40021

Implementation science in Switzerland: It's time to seize the opportunity

Bianca Albers, Marie-Therese Schultes, Peter Brauchli, Rahel Naef, Viktor von Wyl, Lauren Clack, on behalf of the Institute for Implementation Science in Health Care

^a Institute for Implementation Science in Health Care, University of Zurich, Switzerland

^b Center of Clinical Nursing Science, University Hospital Zurich, Switzerland

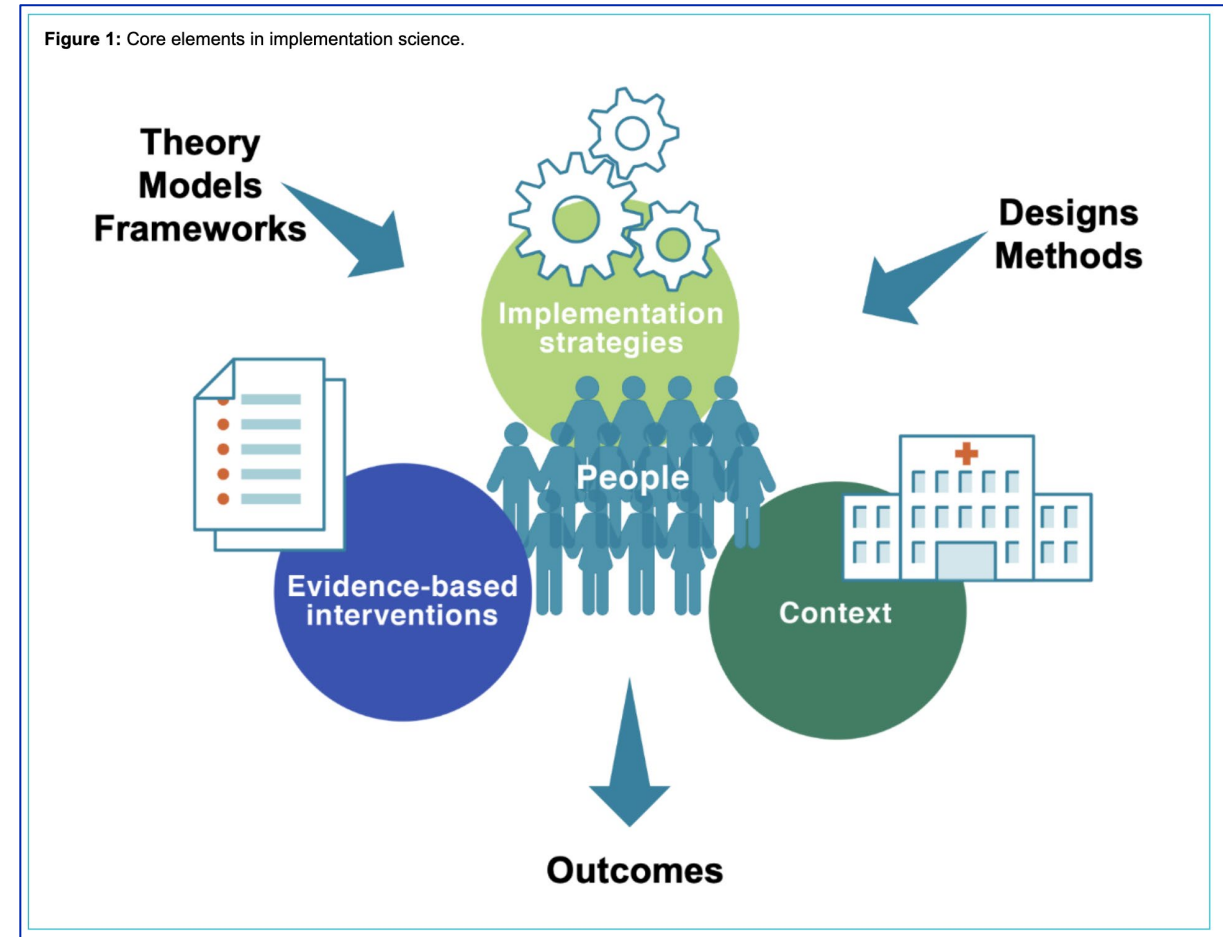
^c Epidemiology, Biostatistics & Prevention Institute, University of Zurich, Switzerland

^d Division of Infectious Diseases and Hospital Epidemiology, University of Zurich and University Hospital Zurich, Switzerland

**Wie können wir sicherstellen,
dass empirisch gestützte
Interventionen in typischen
Gesundheitseinrichtungen
wirksam angewendet werden
können?**

Die Implementierungsforschung

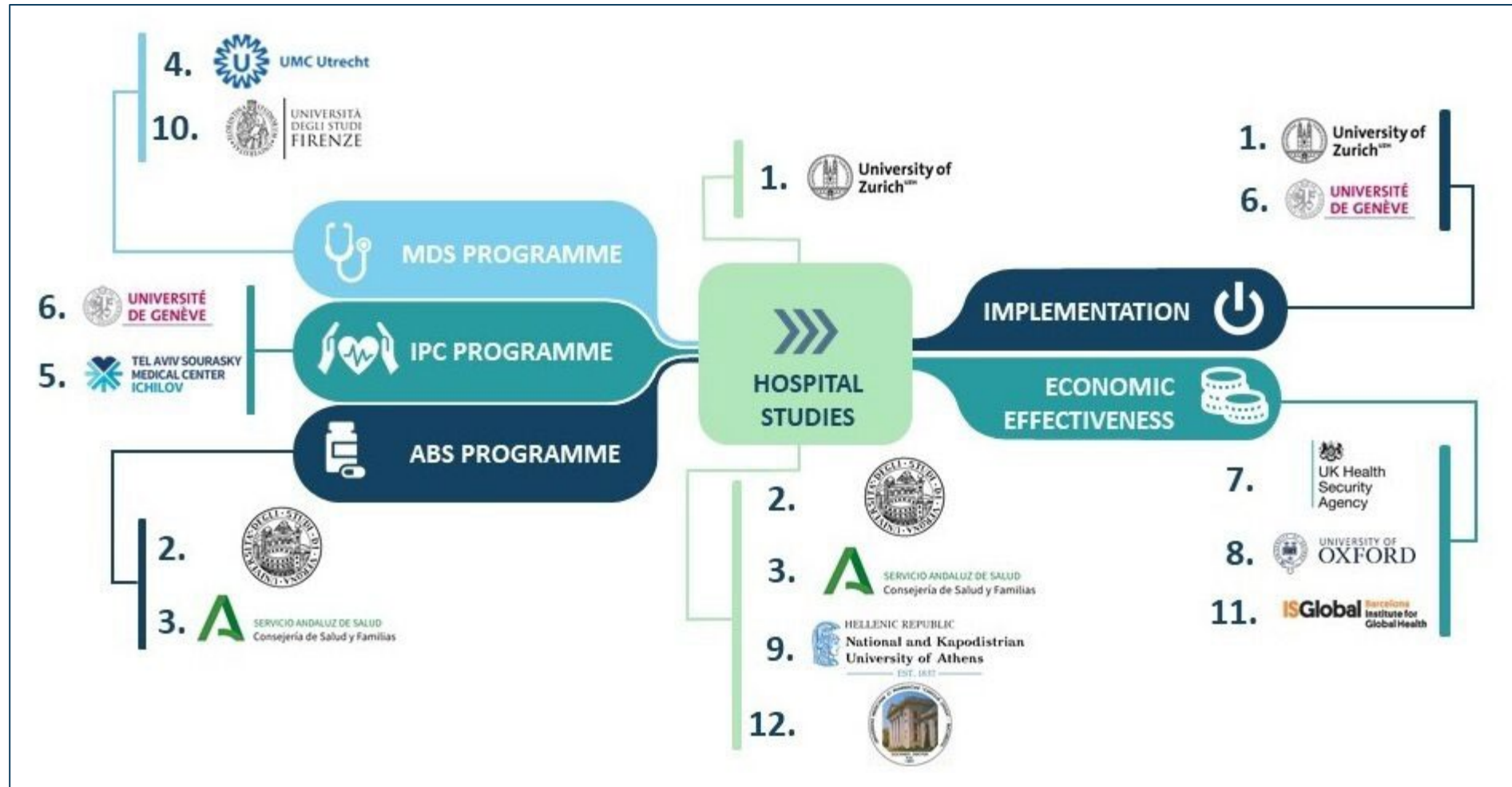
- Fokussiert auf Strategien zur Einführung, Anpassung und Verankerung solcher Interventionen
- Betont die Notwendigkeit, Interventionen während ihrer Umsetzung kontinuierlich zu optimieren und an komplexe Kontext-Bedingungen anzupassen
- Hat Gemeinsamkeiten – ist aber nicht identisch mit – mit
 - Begleitforschung („*process evaluation*“)
 - Verbesserungswissenschaft („*improvement science*“)
 - Versorgungsforschung („*health services research*“)



Albers et al., 2022

Wie geht das?

REVERSE = pREVention and management tools for rEducing antibiotic Resistance in high prevalence SEttings



Read more on: <https://www.reverseproject.eu/>

24 Akuthospitäler in 4 Europäischen Ländern



GREECE



ITALY

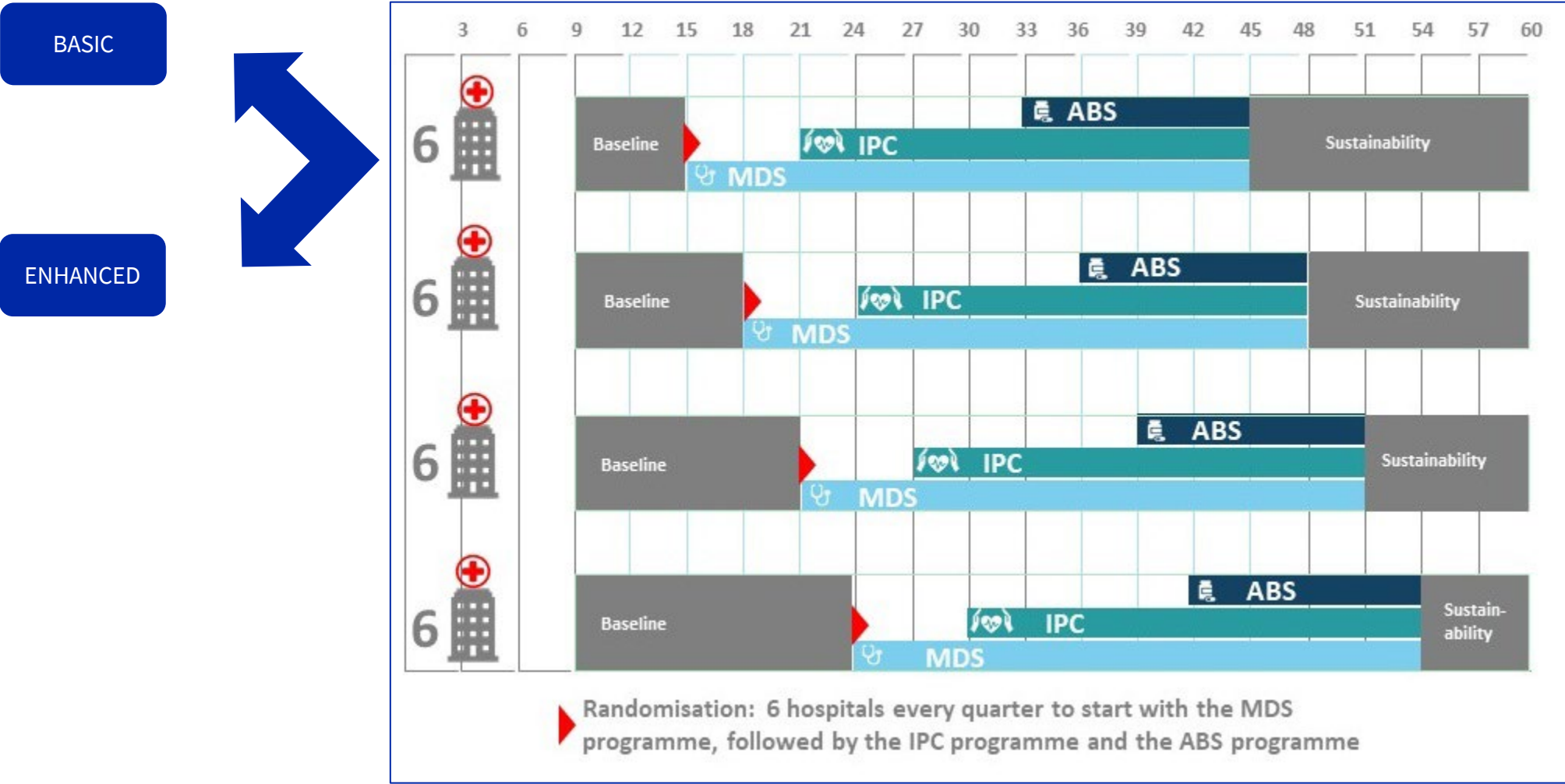


ROMANIA



SPAIN

Stepped-wedge, cluster randomized controlled hybrid 2 type implementation-effectiveness trial



Albers et al., in press

Das REVERSE IPC Maßnahmen-Bündel



Outbreak management



Hand hygiene

Your 5 Moments for Hand Hygiene



Contact precautions



Isolation & cohorting



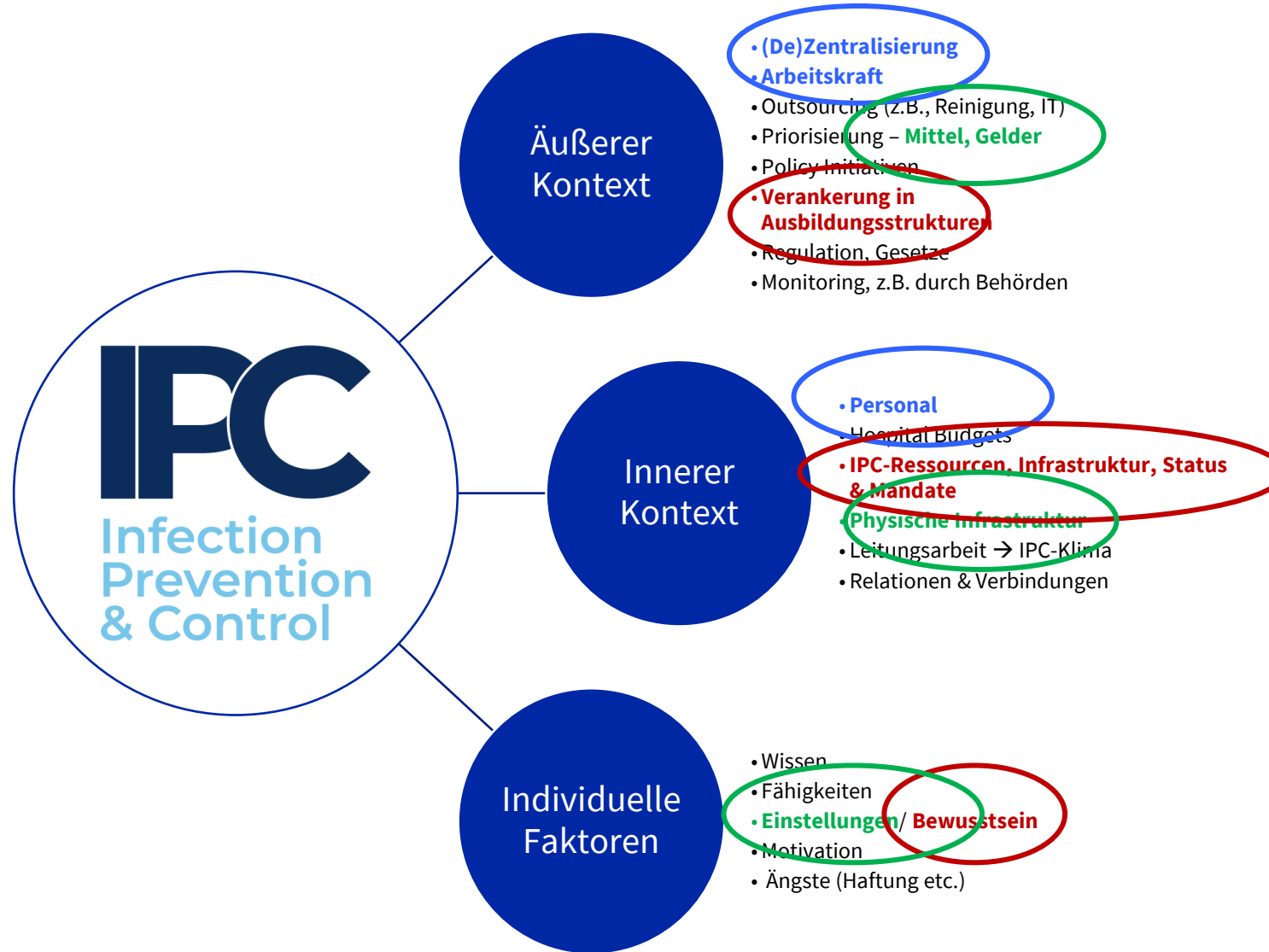
Active surveillance



Healthcare environmental hygiene

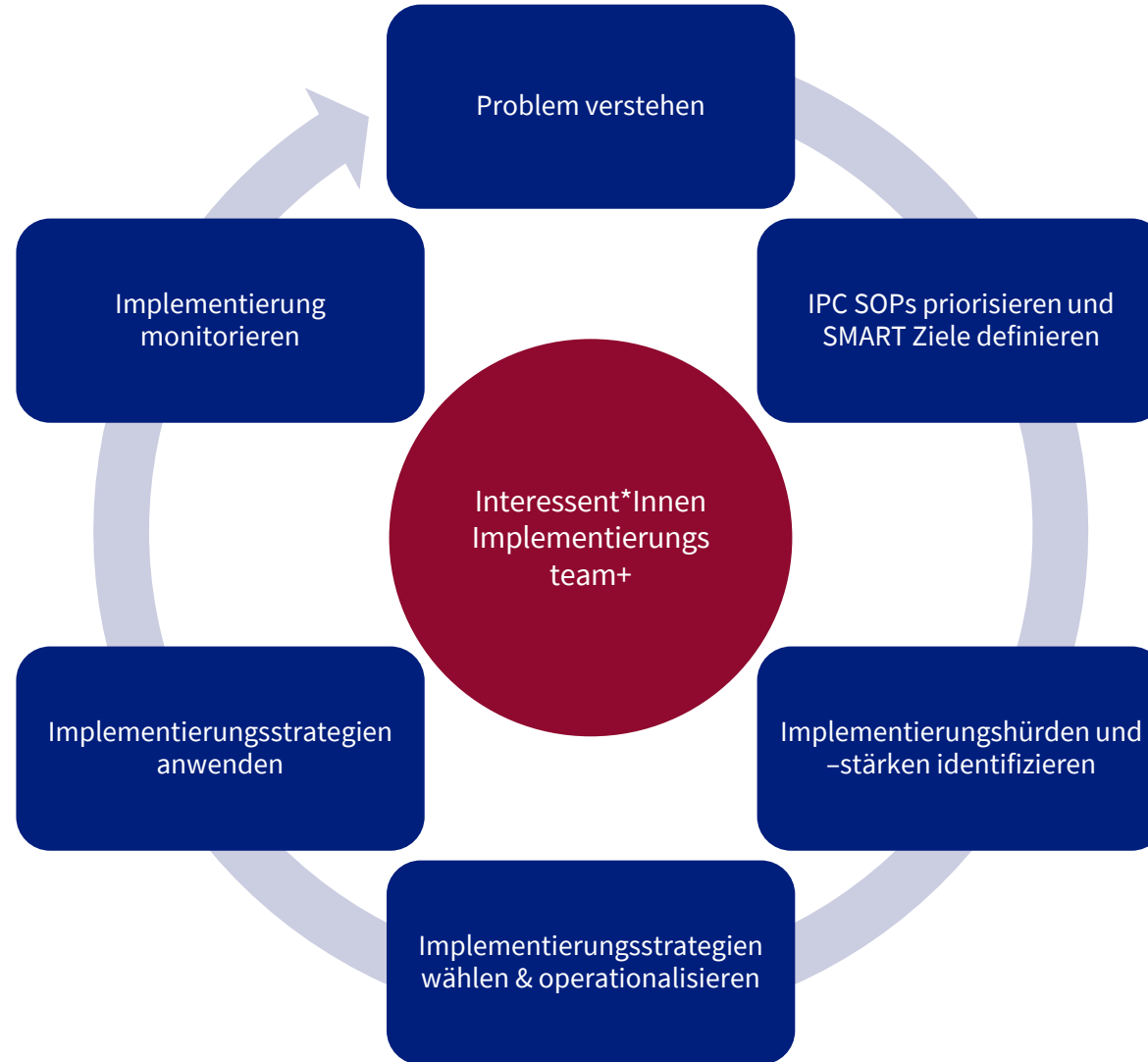


Was beeinflusst die IPC-Implementierung in allen Ländern?



Albers et al., 2024 (unpublished)

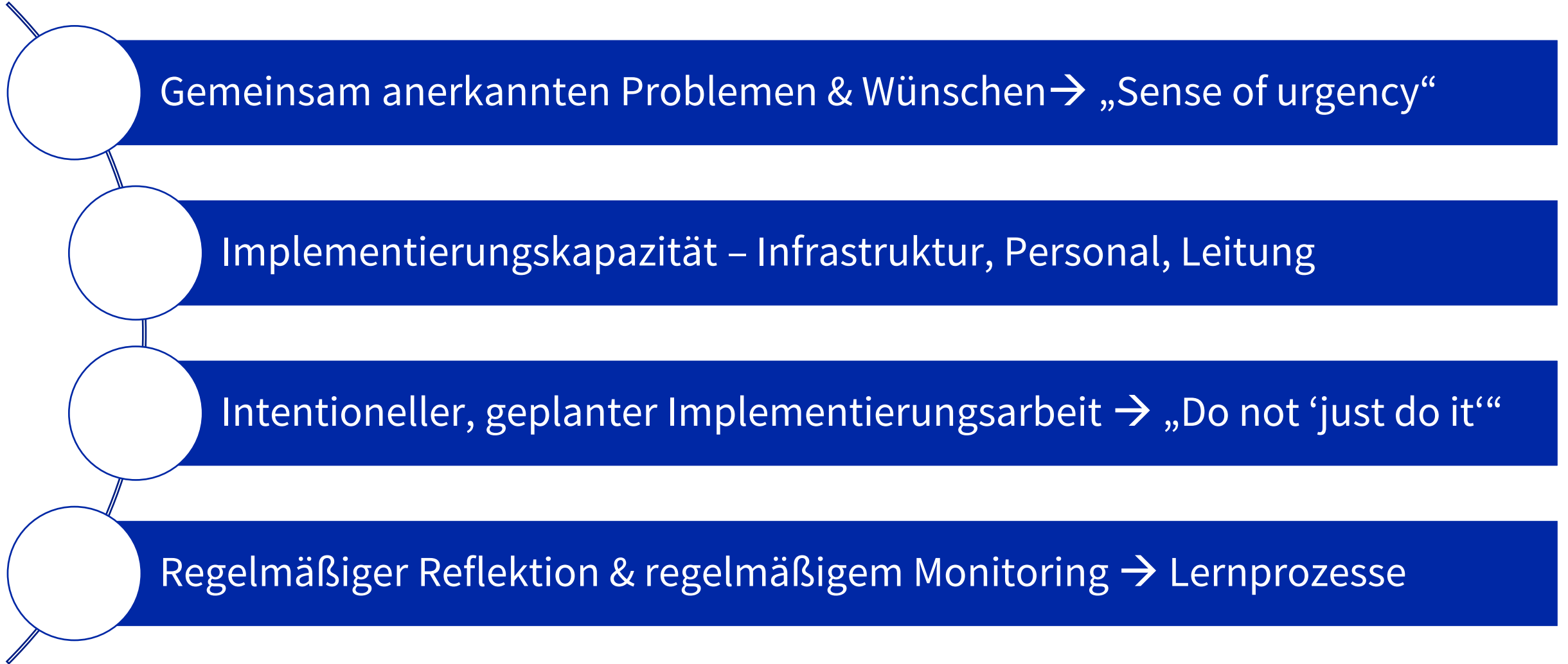
Wie versuchen wir “zugeschnittene Implementierung” zu unterstützen?



Albers et al., 2024

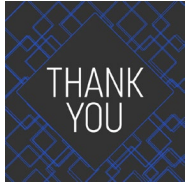
**Was also ist “IPC
change management”?**

Implementierungskultur! Basierend auf





**Universität
Zürich**^{UZH}



Contact

Bianca Albers

Implementation Scientist

+41 44 634 37 47

bianca.albers@uzh.ch